**НАРУЧИЛАЦ:** **ЈКП** за стамбене услуге**„Бор“ Бор**

**Ул. Николе Пашића бр.14**

Број : 26/2021

Број: 3575

Датум: 07.05.2021

На основу члана 27. став 1. Закона о јавним набавкама (“Сл. гласник РС”, бр. 91/2019) и у складу са начелима из овог Закона  **ЈКП за стамбене услуге „ Бор“ БОР,** ул. Николе Пашића бр.14, упућује:

**ПОЗИВ**

**за подношење понуде**

Предмет ове набавке, чији је редни број**: 26/2021**, на коју се не примењује Закон о јавним набавкама, је услуга **– Израда пројекта – Студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач рад Бор**

Овим путем Вас позивамо ( уколико сте заинтересовани) да доставите понуду на адресу:

 **ЈКП** за стамбене услуге**„Бор“ Бор**

ул. Николе Пашића бр.14**,** 19210 Бор или на е-маил: **javnenabvke.jpbor@gmail.com**са назнаком:

**„ Понуда за набавку услугa – Израда пројекта – студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач град Бор “**

**Рок за подношење понуда истиче дана 17.05.2021. године у 14,00 часова.**

У понуди наведите све погодности које нудите.

Оцењивање понуда вршиће се на основу критеријума **„најнижа понуђена цена“.**

Ако прибави најмање једну прихватљиву понуду, Наручилац ће закључити уговор са понуђачем чија понуда је прихватљива и који понуди најнижу укупну цену .

Рок плаћања је **45 дана** од дана пријема рачуна.

Место испоруке: адреса Наручиоца ЈКП за стамбене услуге “Бор” Бор, ул. Николе Пашића бр. 14, 19210 Бор.

Лице за контакт: Маја Гуран

 е-маил: **javnenabvke.jpbor@gmail.com**

 **НАРУЧИЛАЦ**

 **ЈКП за стамбене услуге „Бор“ Бор**

**ОБРАЗАЦ ПОНУДЕ**

Понуда бр \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_од \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_за **набавку услуга – Израда пројекта – студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач град Бор**, број набавке: **26/21.**

**1)ОПШТИ ПОДАЦИ О ПОНУЂАЧУ**

|  |  |
| --- | --- |
| Назив понуђача: |  |
| Адреса понуђача: |  |
| Матични број понуђача: |  |
| Порески идентификациони број понуђача (ПИБ): |  |
| Име особе за контакт: |  |
| Телефон: |  |
| Телефакс: |  |
| Број рачуна понуђача и назив банке: |  |
| Лице овлашћено за потписивање уговора: |  |

**ТЕХНИЧКА СПЕЦИФИКАЦИЈА**

Projektni zadatak

**UNAPREĐENJE ORGANIZACIJE I POSLOVNIH PERFORMANSI Javnog komunalnog preduzeća za stambene usluge„Bor“ BOR**

**Cilj**

Cilj realizacije projekta je identifikacija pravaca i potencijala za finansijsko i organizaciono unapređenje JKP za stambene usluge „Bor“ Bor kako bi se unapredila strateška i operativna efikasnost preduzeća, odnosno kreirala osnova za stabilizaciju finansijske situacije, organizaciona unapređenja i poboljšanje poslovnih rezultata.

**Obuhvat projekta**

Projektom treba da bude obuhvaćena analiza organizacionih, poslovnih i finansijskih performansi JKP za stambene usluge „Bor“ Bor, statusna rešenja i poslovni model. Kao rezultat projekta se očekuje izrada studije koja će objediniti ključne nalaze ove analize, identifikovane potencijale za unapređenja u obavljanju predmetnih delatnosti, predložiti izbor najboljih statusnih, organizacionih, operativnih i finansijskih rešenja na osnovu identifikovanih koristi tokom i nakon njihove primene. Studija će obuhvatiti i identifikaciju prepreka za primenu predloženih rešenja, model njihovog prevazilaženja i način praćenja sprovođenja predloga od strane menadžmenta i osnivača.

**Sadržaj studije**

1. **Analiza finansijskog stanja JKP za stambene usluge „Bor“ Bor**

Analiza finansijskih izveštaja (bilansa stanja, bilansa uspeha, novčanih tokova) JKP za stambene usluge „Bor“ Bor, strukture prihoda i troškova, porekla i strukture zaduženosti, strukture i ročnosti potraživanja, likvidnosti, kao i drugih relevantnih finansijskih pokazatelja i međusobnih odnosa.

1. **Analiza organizacionih aspekata JKP za stambene usluge „Bor“ Bor**

Analiza organizacione strukture JKP za stambene usluge „Bor“ Bor, menadžerske strukture, raspona kontrole i operativnog načina organizacije, kao i sistematizacije poslova i zadataka.

1. **Analiza operativne efikasnosti JKP za stambene usluge „Bor“ Bor**

Analiza strukture prihoda i troškova JKP za stambene usluge „Bor“ Bor, analiza strukture cene koštanja po uslugama delatnosti koje preduzeće pruža, analiza politike cena usluga koje se obavljaju u preduzeću, analiza poslovnih performansi i dinamike njihove promene.

1. **Analiza kadrovskih aspekata JKP za stambene usluge „Bor“ Bor**

Analiza kadrovske strukture po ključnim kriterijumima, pregled fluktuacije zaposlenih, analiza iskorišćenosti radnog vremena i identifikacija ograničenja i potencijala izmene kolektivnog ugovora.

1. **Unapređenje organizacione i operativne efikasnosti**

Kritičko preispitivanje organizacionih disfunkcionalnosti i identifikacija predloga za unapređenje u domenu organizacione strukture i ključnih procesa, kritičko preispitivanje sistematizacije poslova i zadataka svih JKP za stambene usluge „Bor“ Bor i kreiranje predloga za unapređenje, analiza usluga za primenu sistema centara kontrole za upravljanje operativnim i finansijskim performansama.

1. **Cost-benefit analiza predloženih tehnoloških unapređenja**

Identifikacija tehnoloških alternativa i procena isplativosti ulaganja u unapređenje tehnologije, procena uticaja novih investicija na životnu sredinu, procena uticaja promene tehnologije na potreban broj zaposlenih i evaluacija tehnoloških rešenja. (Podrazumeva se da će tehnički i ekonomski parametri investicija biti dodstupni za potrebe rada na oceni opravdanosti ulaganja.)

1. **Evaluacija koristi i rizika predloženih promena**

Analiza povećanja prihoda i smanjenja troškova u poslovanju na osnovu predloženih promena, identifikovanje sume efekata na nivou bilansa uspeha, bilansa stanja i operativne efikasnosti.

**Očekivani rezultati**

Studija treba da pruži analizu i zaključke koji će omogućiti da se u preduzeću JKP za stambene usluge „Bor“ Bor dostignu unapređenja:

1. **U domenu organizacione efikasnosti:**

Efikasnija raspodela i organizacija delatnosti, otklanjanje preklapanja ili objedinjavanje poslova radi optimizacije korišćenja resursa i specijalizacije izvršilaca, kao i raspodela i organizacija funkcija podrške.

Unapređenja u tokovima i organizaciji procesa osnovnih delatnosti i operacija i angažovanje racionalnog broja izvršilaca.

1. **U domenu tehnološke efikasnosti:**

Povećanje efikasnosti u poslovanju kroz eventualna unapređenja koja su zasnovana na novim investicijama i tehnologijama.

1. **Kroz optimizaciju troškova i kvaliteta operacija:**

Racionalizacija troškova operacija osnovnih i pomoćnih aktivnosti i unapređenje usluga u domenu kvaliteta i zadovoljstva korisnika.

1. **U domenu finansijskog restrukturiranja:**

Unapređenja u domenu bilansa stanja kroz unapređenja u pogledu obima i strukture duga, otpisa i konverzije dugova, reprogramiranje dugova i projekcije otplate prema ključnim poveriocima, optimizacija zaliha i povećanje obrta imovine. Unapređenja u domenu bilansa uspeha kroz unapređenje u domenu povećanja prihoda i smanjenja troškova poslovanja, finansijskih rashoda i troškova zarada na osnovu racionalizacije obavljanja delatnosti i ulaganja u nove tehnologije.

1. **Kroz statusno i funkcionalno povezivanje delatnosti:**

Identifikacija potencijala i izrada predloga za sprovođenje operacija statusne konsolidacije JP i JKP Grada Bora u cilju optimizacije sistema javnih i komunalnih usluga i poslovnih celina u kojima se one obavljaju, kao i nacrta akcionog plana sprovođenja.

**ОБРАЗАЦ СТРУКТУРЕ ЦЕНЕ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Р. број** | **Назив** | **ј. мере** | **количина** | **Јед. Цена услуге у дин. Без ПДВ-а** | **Укупно без ПДВ-а** |
| 1 | Услуга – Израда пројекта – студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач град Бор | услуга | 1 |  |  |
| **Укупно без ПДВ-а** |  |
| **ПДВ** |  |
| **Укупно са ПДВ-ом** |  |

Уговор се закључује до 31.12.2021. године

**Рок завршетка пројектног задатка : \_\_\_\_\_\_\_ дана од дана закњучења уговора ( не дуже од 150 дана)**

Рок плаћања: \_\_\_\_\_\_\_ календарских дана од дана пријема исправне фактуре за извршену услугу (не краће од 45 дана)

Рок важења понуде: \_\_\_\_\_\_\_\_\_ дана од дана отварања понуде (минимум 60 дана)

**Напомене:**

 У првој недељи сваког месеца, до окончања посла, поднети извештај о реализацији Уговора, особи задуженој за праћење извршења Уговора.

 Доставити 3 одштампана примерка студије и електронску верзију идентичну одштампаним.

 Датум Понуђач

 М. П.

 ***\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***